

# FONDATION FOCH

## L'ESSENTIEL

# 2021

## Le mot du Président

Chers amis de la Fondation,

Durant l'année 2021 l'Hôpital Foch a continué à subir les conséquences de la pandémie et n'a pu retrouver sa pleine activité. La Fondation grâce à ses fidèles soutiens a néanmoins, comme chaque année pris part à ses efforts pour poursuivre sans relâche son développement et préparer son avenir. Elle a notamment contribué à la rénovation du pavillon Balsan, au réaménagement du service de psychiatrie, très sollicité au cours de la pandémie, et à la création d'un centre de prévention dans le quartier de la Défense.

A travers les initiatives évoquées dans ce rapport, et malgré les contraintes qui demeuraient, elle a pu continuer à faire rayonner l'hôpital et à rassembler autour de lui mécènes, donateurs et testateurs, qui lui accordent les précieux concours indispensables à ces réalisations.

Cet essentiel est un outil de la transparence que nous vous devons. Il exprime aussi la gratitude qu'inspire la fidélité de la mobilisation de vous tous, passé les plus grandes vagues de la crise du Covid.

Cette mobilisation constitue, dans cette période difficile pour tous les hôpitaux, un puissant encouragement pour tous, administrateurs, membres du Comité de soutien, médecins, soignants, salariés et dirigeants de l'hôpital et de la Fondation. Un encouragement à poursuivre sans relâche, une action déterminée pour soutenir cet hôpital, établissement singulier par son histoire, son statut associatif, sa culture humaniste et sa tradition médicale pionnière.



**Jean-Louis Bühl**

Président de la Fondation Foch

## Les missions clés de la Fondation



### RECHERCHE

Soutenir les activités de recherche de l'Hôpital, levier essentiel pour améliorer continuellement les soins et accroître les chances de guérison.



### RÉNOVATION

Garantir l'amélioration du fonctionnement de l'Hôpital par des rénovations de services, l'agrandissement de l'Hôpital ou encore la création de nouveaux lieux favorisant le bien-être des patients.

La Fondation étant propriétaire des murs de l'établissement qu'elle met à la disposition de l'Hôpital, elle consacre une partie de ses fonds à des investissements fonciers.



### FORMATION

Participer à la formation de médecins et personnels soignants par le financement de bourses d'études à l'étranger.

Au cours des dernières années, plusieurs médecins ont pu bénéficier de bourses d'études pour travailler sur des programmes de recherche aux Etats-Unis ou au Canada.



### ÉQUIPEMENTS

Acquérir des équipements de haute technologie et placer le patient au cœur de nos préoccupations en lui assurant des soins personnalisés.

La Fondation contribue notamment au développement des plateaux techniques d'imagerie et de robotique de l'Hôpital, comptant parmi les plus importants de France.



### Exposition « L'Hôpital Foch : une ville dans la ville » du photographe Thierry Jadot

Membre actif du Comité de Soutien de la Fondation, Thierry Jadot est également un photographe reconnu et engagé. Il a passé plusieurs semaines en immersion à l'Hôpital Foch pour réaliser un reportage au sein des différents services, avec pour objectif de mettre en valeur les hommes et femmes qui œuvrent au quotidien au sein de l'établissement. Ses clichés ont fait l'objet d'une exposition itinérante, réalisée en partenariat avec la ville de Suresnes.

### Mécénat du groupe Gecina et de la Fondation du patrimoine pour la rénovation Pavillon Balsan

La Fondation a bénéficié du soutien de l'entreprise Gecina et de la Fondation du Patrimoine qui ont permis la restauration du Pavillon Balsan à l'Hôpital Foch. Bâtiment situé au cœur de la ville de Suresnes, le Pavillon Balsan a été construit 1892. Ce Pavillon a été nommé ainsi, en l'honneur de Consuelo Vanderbilt Balsan, philanthrope américaine qui s'est investie sans compter pour collecter les financements nécessaires à la construction de l'Hôpital.

Dans le cadre du partenariat entre le groupe Gecina et la Fondation du Patrimoine, la Fondation a accueilli 15 salariés du groupe Gecina, qui ont consacré une journée de travail à l'Hôpital Foch. Au programme de cette journée solidaire : manutention, peinture, participation à la rénovation de la chapelle, sondage auprès des patients sur la qualité des repas, etc...

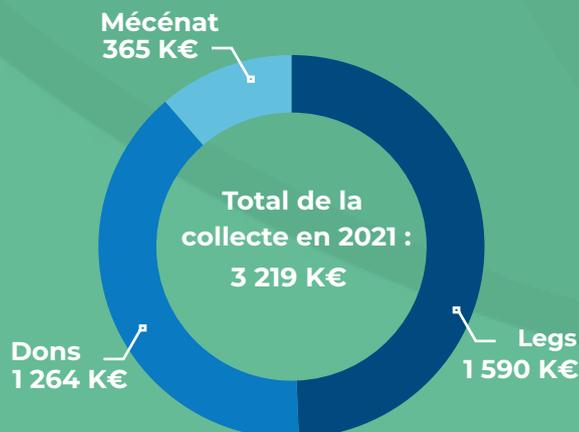


### Visite présidentielle à l'Hôpital Foch

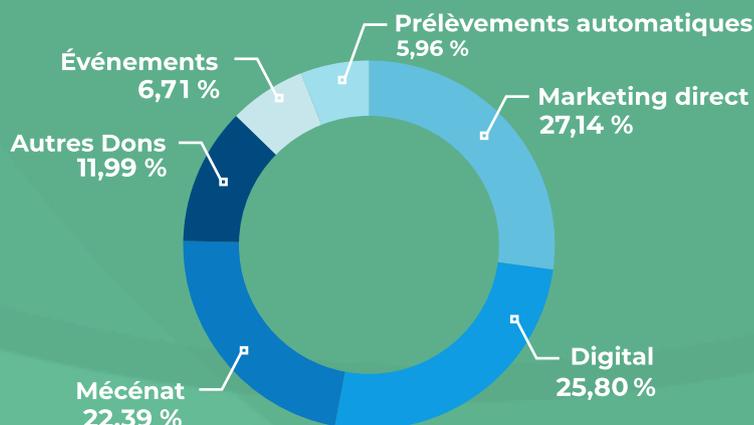
Le Président de la République Emmanuel Macron s'est rendu le 22 avril 2021 à l'Hôpital Foch pour évoquer la prise en charge du Covid long avec le personnel soignant et les patients. En compagnie du Ministre de la Santé Olivier Véran, le Président a visité les différents services pionniers dans la prise en charge du Covid long, qui se coordonnent pour traiter les symptômes persistants du coronavirus tels que la fatigue, les difficultés respiratoires, la perte du goût et de l'odorat (ORL, Pneumologie, Médecine Physique et Réadaptation...). L'occasion de mettre en lumière la contribution de Foch à la recherche et aux traitements permettant de lutter contre la Covid-19. Le Premier Ministre a également effectué une visite de l'hôpital en compagnie du Ministre de la Santé, pour saluer le corps médical et les soignants.

# Chiffres clés 2021

## Collecte directe de 2021



## Répartition des dons par canal



2020 avait été une année exceptionnelle, du fait de la pandémie, contraignant la Fondation à se digitaliser afin de continuer à collecter malgré le confinement. Cependant, en 2021 la Fondation constate une forte progression du digital comparé à 2018 et 2019 (97% d'augmentation de la collecte digitale entre 2019 et 2021).

## Évolution du don moyen

(hors prélèvement automatique et mécénat)



## Compte d'Emploi Annuel des Ressources

EMPLOIS PAR DESTINATION	31/12/2021
Versements à l'Association Hôpital Foch	2 591 756 €
Frais de recherche de fonds	688 826 €
Frais de fonctionnement	310 742 €
Reports en fonds dédiés de l'exercice	25 389 €
<b>Total des emplois</b>	<b>3 616 713 €</b>
<b>EXCEDENT LIE A LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>639 006 €</b>
<b>Total Général</b>	<b>4 255 719 €</b>

RESSOURCES DE L'EXERCICE	31/12/2021
Ressources liées à la générosité du public	4 205 119 €
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	50 600 €
<b>Total des ressources</b>	<b>4 255 719 €</b>

## Bilan Simplifié

ACTIF	31/12/2021
Total I actif immobilisé	11 290 984 €
Total II actif circulant	17 493 711 €
<b>Total Général Actif</b>	<b>28 784 695 €</b>
PASSIF	31/12/2021
Total des fonds associatifs	24 311 036 €
Total Fonds et provisions	2 161 673 €
Total Emprunts et dettes	2 311 986 €
<b>Total Général Passif</b>	<b>28 784 695 €</b>

La Fondation a reversé 81% de sa collecte directe issue des dons, legs et mécénat. Aux 3 219 K€ de collecte directe de dons, s'ajoutent 987 K€ issus d'autres produits résultants de la générosité du public : loyers immobiliers (798 K€) et produits financiers (195 K€) générés au cours de l'exercice 2021.

### - Les missions sociales

Les missions sociales de la Fondation Foch ont pour objet d'assurer la gestion directe ou indirecte de l'Hôpital Foch, de l'école d'infirmières et de sage-femmes annexée, et de contribuer au développement et à la pérennité de l'Hôpital Foch. La Fondation a participé à différents projets pour l'Hôpital et a accordé des bourses de soins ou des subventions aux patients suivis par les assistantes sociales. L'ensemble de ces missions sociales est financé soit par des ressources propres de la Fondation issues de ses produits annuels (produits financiers, loyers reçus), soit par des ressources affectées ou non par les donateurs ou testateurs. Le Conseil d'Administration décide d'allouer le montant des ressources collectées dans l'année ou reportées des exercices précédents à l'appui des projets retenus d'un commun accord avec l'hôpital.

### Politique des réserves

Au titre de l'actif disponible et réalisable figurent les réserves. Ces dernières sont destinées à couvrir les risques financiers encourus par la Fondation et à lui permettre de saisir les opportunités liées à sa mission patrimoniale de garantie de la pérennité et du développement de l'Hôpital.

Elles sont liées à la garantie de risques de gestion de la Fondation mais également des risques relatifs à la collecte. Elles permettent par ailleurs d'assurer la mission foncière de la Fondation.

En fonction de l'analyse des risques développée ci-dessus, soit au minimum 10,8 M€ d'engagements directs : garantie d'emprunt 3 M€ ; emprunt 1,8 M€ ; trois ans d'engagement d'apport à l'Hôpital soit 6 M€. En raison des nouveaux besoins de financement de l'Hôpital, la Fondation a souhaité maintenir le montant des réserves au niveau atteint aujourd'hui.

Ce montant pourra évoluer en fonction d'une part de l'évolution des ressources et, d'autre part des besoins d'investissement, y compris fonciers pour l'Hôpital.

### Le budget

Le budget de la Fondation est couvert par le revenu qu'elle tire de loyers issus d'un legs spécifiquement attribué pour ses besoins propres en 2008. Cela lui confère une indépendance financière certaine et lui permet de reverser la quasi-totalité de sa collecte aux projets de l'Hôpital.

### Comité financier

Le comité financier de la Fondation se réunit trois fois par an pour examiner les comptes et engagements financiers. Plusieurs membres du Conseil d'Administration en font partie : Jean-Louis Bühl (Président), Isabelle Knock-Méo (Vice-Présidente), Henri Balsan (Trésorier), Guillaume d'Hauteville (Secrétaire général) et Olivier Joël. Il s'est en particulier penché cette année sur le dispositif de contrôle interne de gestion de la Fondation.

### Valorisation des contributions volontaires

La Fondation met gracieusement à disposition de l'Association Hôpital Foch l'ensemble des bâtiments de l'hôpital à travers un contrat de prêt à usage, dit commodat. En conséquence, elle renonce à percevoir un loyer, qui pourrait avoisiner les 12 Millions d'euros.

### - Les frais de recherche de fonds

Ces frais sont ceux directement rattachés à la recherche de fonds provenant de la générosité du public. Ils englobent les coûts des mailings et de marketing (publication du magazine de la Fondation et autres mailings), le coût de traitement des dons, les frais de traitement des legs, l'organisation d'évènements.

### - Les frais de fonctionnement

Ces frais représentent les charges fixes de la Fondation : charges du personnel administratif, frais d'assurances, honoraires et charges courantes d'entretien.

### Attribution des financements

La Fondation Foch, reconnue d'utilité publique, fait appel à la générosité du public pour mener à bien les projets de l'Hôpital Foch.

Les projets sont proposés par les différents services et validés par le Directeur Général et le Conseil scientifique de l'Hôpital. Après cette étape de validation, ils sont transmis à la Fondation qui les soumet à son Bureau puis, en dernière instance, à son Conseil d'Administration. Ce dernier détermine ainsi les différents dossiers qui seront retenus et soutenus financièrement.

La Fondation Foch communique sa décision à l'Hôpital, définit le mode de financement (fonds propres, mécénat, marketing direct, appel à la générosité des patients). Elle lance les éventuelles campagnes de collecte, puis verse les fonds à l'Hôpital, en s'assurant de la traçabilité des versements pour chaque projet soutenu.

### Don en Confiance



Membre du Comité du «Don en confiance» depuis 2016, la Fondation s'attache au respect des quatre grands principes de la charte de ce comité qui sont : transparence, respect du donateur, rigueur de la gestion et gestion désintéressée. Le 4 juillet 2019, la Fondation a reçu le renouvellement du label «Don en confiance» pour trois ans.

Toutes les informations figurant dans *l'Essentiel 2021* sont issues du Rapport d'Activité de la Fondation Foch ainsi que des comptes annuels de l'exercice 2021, certifiés par le commissaire aux comptes indépendant Pricewaterhouse-Coopers Audit. Ces documents sont téléchargeables sur le site de la Fondation.



Fondation Foch

40 rue Worth – 92150 Suresnes  
www.fondation-foch.org